



## ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ПРЕДУЗЕЋА ЗА 2026. ГОДИНУ

---

✓ Пословно име:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ ЕЛГАС СЕНТА
✓ седиште:	СЕНТА
✓ претежна делатност:	ДИСТРИБУЦИЈА ГАСА
✓ матични број:	08025886
✓ ПИБ:	101099903
✓ ЈББК:	85963
✓ Јединице локалне самоуправе:	ОПШТИНА СЕНТА

---

Сента, 28.11.2025.

Деловодни број : 533/ 2025

**С А Д Р Ж А Ј**

**УВОД**

- 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**
- 4. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2025. ГОДИНУ ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2026. ГОДИНУ**
- 6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА У 2026.ГОДИНИ**
- 7. ПЛАНИРАНЕ ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 8. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 10. ЦЕНЕ**
- 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 12. ПРОГРАМ ЗА СУБВЕНЦИЈЕ ИЗ БУДЖЕТА ОПШТИНЕ СЕНТА**
- 13. ПРЕДЛОГ ГОДИШЊЕГ ПЛАНА ОДРЖАВАЊА ЈАВНЕ РАСВЕТЕ НА ТЕРИТОРИЈИ ОПШТИНЕ СЕНТА**
- 14. ПРИЛОЗИ**



## УВОД

Јавно предузеће Елгас Сента у свом пословању примењује наведене законе и подзаконска акта :

- Закон о Јавним предузећима „Сл.гласник РС ”бр.15/2016, 88/2019
  - Закон о комуналним делатностима „Сл.гласник РС ”бр.88/11, 104/16, 95/2018
  - Закон о енергетици „Сл.гласник РС ”бр 145/2014, 95/2018-др.закон и 40/2021
  - Одлука о оснивању Јавног предузећа Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.30/2015
  - Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента „Сл. Лист Општине Сента”бр.15/2016
  - Одлуке о изменама и допунама одлуке о оснивању ЈП Елгас Сента (Сл. Лист Општине Сента 24/16)
  - Одлука о условима и начину производње, дистрибуције и снабдевања топлотном енергијом Општине Сента (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
  - Правила рада дистрибутивног система топловода ЈП ЕЛГАС СЕНТА
  - Статут ЈП Елгас Сента „ Сл. Лист Општине Сента ” бр.25/16
  - Закон о раду (Сл. Гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14,113/17 и 95/2018)
  - Одлука о комуналним делатностима са изменама и допунама 2, 8, 13/13, 15/14, 3/15, 15 и 21/16, 15/17)
  - Правилник о начину расподеле, обрачуна трошкова крајњим купцима за испоручену топлотне енергије (Сл. Лист Општине Сента 14/2019)
  - Уредбе за утврђивање елемената годишњег програма пословања за 2023 год., односно трогодишњих програма пословања за период 2023-2025 године јавних предузећа (Сл.гласник 115/22)
  - Колективни уговор за ЈП Елгас Сента
  - Методологија за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса (Сл Гласник РС 105/16,29/17,78/22)
  - Методологија за одређивање трошкова прикључења за систем за транспорт и дистрибуцију природног гаса (Сл.Гласник РС 42/16 )
  - Методологија за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање (Сл. Гласник РС 75/14, 105/16, 108/16 и 29/17)
  - Уредба о утврђивању методологије за утврђивање цене снабдевање крајњег купца топлотном енергијом. (Сл.Гласник РС 63/2015)
  - Закључак о давању сагласности на цене снабдевања крајњих купаца топлотном енергијом од почетка грејне сезоне 2015/2016 (Сл.Лист Општине Сента 24/15)
  - Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС 91/2019)
- Поред ових значајних Закона, подзаконских аката и прописа Предузеће примењује и све остале прописе из рачуноводства, права, финансија, радних односа уз истовремену примену правилника и других аката унутар Предузећа.



## 1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВ

### Мисија

Својом понудом услуга створити најбоље услове за кориснике услуга ЈП ЕЛГАС СЕНТА. Уз стручне и мотивисане раднике пружити најбољу услугу и пријатну атмосферу корисницима услуга. Растом и добрим пословањем осигурати добит за предузеће. Посредством наших акција допринети побољшању квалитета живота у друштвеном и природном окружењу.

### Визија

Наша визија је да будемо синоним за предузеће које стално поставља више стандарде како у области пословања и инвестиција, тако и у области живљења и која, не само да уводи нове навике и трендове, него их и предвиђа и креира. Да будемо синоним за предузеће које послује у дослуху с временом које долази.

### Циљеви

Наш циљ везан за гасовод је даље повећање прикључака који је знатан у овој години. Циљеви везани за топловод, довести стање топловода у којем ће бити најмање могуће губитка топлотне енергије. Уз постојање регулисаних цене услуга стварање и повећање профита није превасходни циљ предузећа, него је то пре свега развој предузећа и унапредјење обављања делатности уз обезбеђивање техничко-технолошког и економског јединства система и усклађености његовог развоја. У наведеном смислу предузеће жели максимално повећати енергетску ефикасност свих делова почев од постројење за производњу топлотне енергије, преко система дистрибуције до уређаја за мерење предатих количина топлотне енергије. Желимо побољшати аутоматизацију рада система, топлотних подстанција, увођење савремених енергетских технологије. Што се тиче занатског сектора, ажурно одржавање јавне расвете, дејчјих игралишта и хоризонталне саобраћајне сигнализације.

## 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



В.Д.Директора ЈП ЕЛГАС: Стефан Лопушина, магистар инж. пољопривреде

Чланови надзорног одбора: 2024 08858 001 000 000 001, на

— председник,

Игор Лазић, дипл. Правник



Именован дана 27.11.2024.године , број:003244983 2024 08858 001 000 000 001

– члан, Пал Бата, дипломирани економиста  
Именован 03.03.2025. број 000548679 2025 08858 001 000 000 001, Решење о  
именовању председника и чланова надзорног одбора ЈП Елгас Сента објављено у „Сл.  
Лист Општине Сента”

– члан из предузећа, Нађ Замбо Жолт, дипломирани инжењер машинства  
Именован 03.03.2025. број 000548679 2025 08858 001 000 000 001, Решење о именовању  
Нађ Замбо Жолта за члана надзорног одбора ЈП Елгас објављен у Сл. Листу Општине  
Сенте.

## СИСТЕМАТИЗАЦИЈА РАДНИХ МЕСТА

Р. бр	Назив радног места	Стручна	бр.
	<b>1. ПОСЛОВОДСТВО ПРЕДУЗЕЋА</b>	<b>3/3</b>	
1.	Директор предузећа	ВСС	1/1
2.	Извршни директор за координацију, унапређење и развој пословне	ВСС/ВС	1/1
3.	Технички директор	ВСС/ВС	1/1
	<b>2. ТЕХНИЧКИ СЕКТОР</b>		
	Дистрибуција природног гаса	9/12	
4.	Оператер дистрибутивног система гаса	ВСС	1/1
5.	Главни дистрибутер природног гаса	ВКВ	1/1
6.	Технички руководиолац дистрибутивног система за гас	ССС	1/1
7.	Дистрибутер природног гаса	КВ	1/1
8.	Помоћни дистрибутер природног гаса	КВ	1/1
9.	Димњичар	КВ	1/1
10.	Помоћни радник обраде евиденције	ССС	1/1
11.	Руководилац грађевинским машинама	КВ	1/1
12.	Помоћни физички радник	НКВ	1/1
	Енергетика	14/20	
13.	Технички руководиолац топлотне енергије	ВС	1/1
	Топлана		
14.	Главни произвођач топлотне енергије	ВС	1/1
15.	Произвођач топлотне енергије	КВ	5/5
16.	Помоћни произвођач топлотне енергије	КВ	1/1
17.	Аутоматичар	КВ	2/2
	Топловод		
18.	Главни дистрибутер топлотне енергије	КВ	1/1
19.	Дистрибутер топлотне енергије	КВ	3/3
20.	Помоћни дистрибутер топлотне енергије	КВ	1/1
	Електричари	3/23	
21.	Главни електричар	КВ	1/1



22.	Електричар	КВ	1/1
23.	Помоћни електричар	КВ	1/1
<b>3. ОПШТИ – ПРИВРЕДНО РАЧУНСКИ СЕКТОР</b>		<b>8/31</b>	
24.	Руководилац општег – привредно рачунског сектора	ВСС	1/1
	Рачуноводство		
25.	Обрађивач података на продаји при. гаса, финан.књигов. и обрачун	ССС	1/1
26.	Обрађивач података и обрачун грејања	ССС	1/1
	Општи послови		
27.	Референт општих послова	ССС	1/1
	Књиговодство		
28.	Књиговођа материјалног књиговодства - контиста	ССС	1/1
29.	Ликвидатор и благајник	ССС	1/1
30.	Комерцијалиста	ССС	1/1
31.	Магационер	ССС	1/1

*ЈП ЕЛГАС СЕНТА у систематизацији има 38 радних места.  
ЈП ЕЛГАС СЕНТА тренутно запошљава 30 радника.*

<b>ВСС</b>	<b>5</b>	<b>запослених</b>
<b>ВС</b>	<b>2</b>	<b>запослена</b>
<b>ВКВ</b>	<b>/</b>	<b>запослени</b>
<b>ССС</b>	<b>11</b>	<b>запослених</b>
<b>КВ</b>	<b>12</b>	<b>запослених</b>
<b>ПКВ</b>	<b>/</b>	<b>запослени</b>

Пословодство	1	запослени
Енергетски сектор	19	запослени
Занатски сектор	2	запослени
Привредно-рачуноводствени сектор	7	запослени
Општи сектор	1	запослена

## 2.1. Технички сектор

- 2.1..1. Дистрибуција
- 2.1..2. Одржавање система
- 2.1..3. Јавно снабдевање природним гасом
- 2.1..4. Производња топлотне енергије
- 2.1..5. Снабдевање топлотном енергијом

## 2.2. Општи – привредно рачуноводствени сектор

- 2.2.1. Испостављање рачуна техничког сектора
- 2.2.2. Праћење наплате техничког сектора
- 2.2.3. Салдо контирање техничког сектора

- 2.2.4. Благајничко пословање техничког сектора
- 2.2.5. Вођење материјалног књиговодства
- 2.2.6. Вођење финансијског књиговодства
- 2.2.7. Обрачун зарада
- 2.2.8. Обрачун пореза
- 2.2.9. Обрачун доприноса
- 2.2.10. Ликвидирање финансијске документације
- 2.2.11. Књижење пословних промена у техничком сектору
- 2.2.12. Давање података

Задаци у сектору се извршавају на основу књиговодствених–рачуноводствених прописа на следећим пословима:

Технички сектор годишње има индивидуалних потрошача гаса 2302 као и 142 осталих потрошача гаса са 12 читавања што је око 21720 рачуна за грејање и 27624 рачуна за гас.

Енергетски сектор годишње има индивидуалних потрошача топлотне енергије 1859 као и 169 осталих потрошача топлотне енергије са 7 читавања и 12 фактурисања (фиксни део) што је око 24.336 рачуна.

Занатски сектор годишње има цца 160 радних листова за различите наручиоце.

Све ово треба пропратити документацијом у електронској и у штампаној форми.

## **2.3. Општи послови**

Задаци су следећи:

- 2.3.1. Опште правни
- 2.3.2. Персонални
- 2.3.3. Хигијенско – заштитни
- 2.3.4. Прибављање интерних и екстерних документација у вези пословања
- 2.3.5. Организовање јавне набавке за потребе енергетског сектора
- 2.3.6. Чување имовине предузећа
- 2.3.7. Организовање заштите на раду
- 2.3.8. Административни послови осигурања
- 2.3.9. Административни послови у вези возног парка
- 2.3.10. Одржавање возног парка
- 2.3.11. Одржавање моторних радних машина
- 2.3.12. Сопствени транспорт

## **2.4. Начин финансирања предузећа**

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима изуzeвши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине Општине Сента. Објективно проузрокованих губитака се финансирају из субвенције.

# **3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ**

## **3.1. Процењени физички обим активности у 2025. години .**



Ово укључује процену и објашњење са квантитативним информацијама о значајним разликама између остварених и планираних резултата за 2025.годину.

### **Анализа пословног окружења**

Специфичност дистрибуције гаса и топлотне енергије је да је везана на одређено подручје, тј за подручје града. Потрошњу гаса и топлотне енергије умногоме одређује цена природног гаса, као и зимска температура односно просечна годишња температура. АЕРС одобрава цену гаса, а цену топлотне енергије Скупштина општине Сента.

Инсталатерске и завршне радове остварујемо искључиво на тржишту, у нашој и у околним општинама, у јако оштрој конкуренцији и уз слабу платежну моћ.

### **Процена ресурса јавног предузећа**

Код техничке опремљености можемо напоменути да је наша опрема доста амортизована и застарела што проузрокује веће трошкове одржавања средства рада, тако да у будућем периоду морамо посветити већу пажњу на обнови опреме (уколико то резултати пословања омогућавају).

### **3.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину и текстуално образложење позиција**

Према процени у 2025.години доћи ће до повећања укупног прихода у односу на 2024.год. (842.009.хиљ.рсд – 778.337.хиљ.рсд) због извршене примена нове цене топлотне енергије и остварених прихода од субвенција на више нивоа планираних трошкова Трилатерарног међународног уговора за реконструкцију топловодне мреже, Такође се хитно и не изоставно приступило расписивању јавних набавки за потребан материјал, радове и надзор на градилишту реконструкције топловода како би се радови неометано наставили ( због блокаде рачуна од стране Србијагаса) те са тим у вези и повећања расхода у односу на 2024.годину ( 814.682.хиљ.рсд–772.416.хиљ.рсд ). Наведени подаци су исказани у хиљадама динара.

Процена финансијског резултата је урађена под предпоставком да:

- Не наплаћена потраживања преко 60 дана неће се повећавати у односу на 2024. год.
- Да ће дистрибуција топлотне енергије бити 23.500.000 kWh с тим да ће потрошња топлотне енергије за новембар и децембар бити као у истом периоду претходне године .
- Да ће дистрибуција природног гаса за јавно снабдевање бити око 2.500.000kWh.

## **4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ**

Енергетском сектору припада дистрибуција, управљање дистрибутивним системом, јавно снабдевање природним гасом, као и производња и дистрибуција топлотне енергије.

Утврђивање цене природног гаса по прописаној методологији: цену природног гаса одобрава АЕРС, а за цену топлотне енергије сагласност даје Скупштина општине.



Занатском сектору припадају све већ наведене делатности. Цене се формирају на тржишту на основу закона понуде и потражње.

На слободном тржишту калкулација треба да буде пословна тајна, те у сваком случају цена норма сата може се мењати у зависности од момента стања на тржишту.

Енергетски сектор на локалном тржишту има чврсту позицију; са природним гасом снабдева 2302 потрошача, а са топлотном енергијом 1810 корисника.

Изградња уличног гасовода се врши у сопственој режији, из сопствених новчаних извора. Проширење уличног гасовода је у току и изводи се према оптималним потребама. У протеклој години захтев за проширење уличног гасовода је повећано, 40 нових прикључка је изграђено, за ову годину планира се изградња 50 нових прикључака. За 2025.годину планира се почетак радова на изградњи МРС-Торњош Сента као и гасовода-Горњи Брег.

Изградња кућних прикључака се врши у сопственој режији. За цену прикључка на улични гасовод, сагласност даје АЕРС.

Везано за делатност производње и дистрибуције топлотне енергије, активно се обављају радови на модернизацији топловодне мреже. Започела је реконструкција топловодне мреже према плану у Сенти на основу Трилатерарног споразума са Немачком развојном банком и Владом Републике Србије, односно Министарства за енергетику, у вредности од 2.960.630 еура и до краја 2025.године се планира завршетак радова, а у међувремену је упућено Писмо о намерама за нову реконструкцију у 2026.години у вредности 2.500.000 еура.

Остале делатности (инсталатерске и завршни радови у грађевинству, као и одржавање) раде искључиво по тржишним условима – и за потребе оснивача - за екстерно тржиште, чиме је наша позиција ослабљена, јер такве послове не мора да врши јавно предузеће, већ може и друга предузећа која су регистрована за такве делатности.

Руководство предузећа ће се потрудити да искористи све могуће канале комуникације и да са ценама буде конкурентна за добијање што више занатских послова и да ће конкурисати и на расписане тендере у складу са Законом о јавним предузећима и Законом о јавним набавкама.

Предлаже се Оснивачу, да све занатске радове које су финансирани из општинског буџета повере ЈП Елгас, који ће се трудити да буде максимално конкурентан.

## 5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

Извор финансирања :

Предузеће се финансира из сопствених средстава која су остварена на тржишту, у тржишним условима, изузевши енергетски сектор, који је контролисан са стране АЕРС, као и одлукама Министарства енергетике РС, односно одобрењем од стране Скупштине општине Сента. Објективно проузрокованих губитака предузеће планира да затражи помоћ на свима нивоима управљања како би решила финансирање из субвенција.

За 2026. годину планирани укупан приход је 777,010 милиона динара, а укупан расход је 775,482 милиона динара.

Планирани приходи и расходи су засновани на:

- да се не наплаћена потраживања преко 60 дана неће повећавати у односу на претходну годину;
- дистрибуција природног гаса неће бити већа од 2.500.000kWh ;
- дистрибуција топлотне енергије ће бити 23.500.000 kWh;



- планирана количина природног гаса за производњу топлотне енергије 1.926.684 kWh;
- планирани су трошкови набавке електричне енергије у износу 15 милиона динара;
- планирани су трошкови природног гаса за јавно снабдевање у износу 130 милиона динара;
- планирани трошкови гаса за производњу топлотне енергије у износу 140,50 милиона динара;
- наше цене за јавно снабдевање природним гасом остају на садашњем нивоу све до сагласности Оснивача на нове цене, а с обзиром на најављени раст трошкова струје, гаса и цене рада који су између осталих једни од главних чиниоца калкулације цена робе и услуга предузећа;
- трошкови набавке хемикалија и осталог материјала за одржавање система за производњу и дистрибуцију топлотне енергије су 1,5 милиона динара;

Уколико ће предузеће пословати са добитком, а предвиђено је и овом изменом плана пословања, добит ће се користити по одредбама Закона о јавним предузећима у складу са Одлуком Надзорног одбора и Скупштине Оснивача.

## **6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

Зараде за 2026.годину су планиране на нивоу просечно планиране месечне зараде за 2025. годину увећане за 10,09 % за све исплате зарада и накнада од 1. јануара 2026.године.Овим планом пословања узети су у обзир неисплаћене зараде и накнаде зарада-остале обавезе из 2025.године (за новембар и децембар 2025.године). Планирани број запослених је 31 радник.

Члановима Надзорног одбора који присуствују на седницама НО вршиће се исплата месечне накнаде сходно одредбама члана 19. Закона о јавним предузећима, финансијским могућностима предузећа и на основу Одлуке оснивача да се исплата накнаде Надзорном одбору неће вршити уколико су рачуни предузећа у блокади, а исплата зарада и накнада зарада запосленима се врши путем субвенционисања од стране Оснивача.. Планирани број седница је 12. Док Оснивач не одреди висину накнада вршиће се исплата 5% од месечне просечне зараде у РС по седници, оним члановима НО који су присутни на седници.

Трошкови одласка и доласка на посао исплаћујемо у висини цене аутобуске карте (како је законом регулисано), а планирани су минимални трошкови коришћења сопственог аутомобила за службене сврхе у изузетно хитним случајевима уз писмено одобрење руководства, с обзиром да се возила предузећа често кваре и нису употребљива.

## **7. ИНВЕСТИЦИЈЕ**

**У 2026. години планира се:**

➤ Куповина 15 комада калориметара у вредности од	100.000,00 РСД
➤ Набавка мерача за гас Г-4Т	650.000,00 РСД
➤ Почетак изградње МРС-Торњош у вредности	500.000,00 РСД
➤ Реконструкција топловодне мреже-Сента у вредности	293.313.750,00РСД
➤ Набавка хемикалије за конд.воде у систем.даљинског грејања	1.500.000,00 РСД
➤ Ремонт уређаја за омекшавање воде за топлану	550.000,00 РСД
➤ Набавка половног путничког возила	990.000,00 РСД



Извори финансирања су сопствени и приходи од донација, дотација, субвенција и сл. из буџета и фондова Општине, Покрајине и Републике у изградњи МРС-Торњош и у реконструкцији топловодне мреже у Сенти, по могућности конкурисаћемо и код разних фондова у земљи и ван ње, а за нову реконструкцију топловодне мреже у Сенти упућено је писмо о намерама.

## 8. ЗАДУЖЕНОСТ

Предузеће је задужено и преоптерећено са краткорочним обавезама и обавезама из судског спора са Шећераном. Ликвидност увелико зависи од тога у којој мери ћемо моћи наплатити наша потраживања и да ли ће се одобравати адекватне цене за наше услуге, првенствено за дистрибуцију топлотне енергије. Да би се смањила задуженост предузећа свакако треба решити покриће губитака које су се створиле искључиво на дистрибуцији топлотне енергије 2015. 2016. 2017. 2018. 2019. и 2022. године и на изостанку одобрења Скупштине општине за тражено повећање цена топлотне енергије у периоду октобар 2022 – април 2023. година (чувањем социјалног стања становништва проузрокује се штетна последица по ЈП “ЕЛГАС” Сента). За одржавање ликвидности предузећа и обезбеђење несметаног снабдевања са енергентима предузећу су потребне субвенције. Наши дужници су углавном физичка лица и правна лица – буџетски корисници природног гаса и топлотне енергије.

**Предузеће не планира подизање зајмова.**

## 9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### План промотивних активности

Сва важна дешавања се саопштавају грађанима преко јавних гласила (локална телевизија, локални радио, штампа, сајт предузећа), а трошкови оглашавања у разним медијима се плаћају по испостављању фактура. Задатак свих запослених је да се старају о стварању позитивне слике код корисника наших услуга.

Критеријум за коришћење средстава за помоћ хуманитарне и спортске активности, пропаганду и репрезентацију

Критеријуми су следеће:

- За репрезентацију, (домаћински однос према важним пословним партнерима имајући у виду економске могућности и водећи рачуна о планираним средствима)
- износ за рекламу и пропаганду користи се искључиво за огласе, односно обавештења потрошача путем средстава медија
- хуманитарна помоћ (помоћ за тешка обољења лица која нису чланови породица радника, искључиво деце)
- за донаторство и спонзорисање: помоћ талентованим ученицима, и студентима, давање финансијске подршке за масовна спортска такмичења на којима су ученици, деца и омладина (с обзиром на финансијске могућности предузећа за ову годину, ови издаци нису планирани)



## 10. ЦЕНЕ

Програмом пословања дефинисати елементе за целовито сагледавање политике цена производа и услуга.

## ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ГАСА

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова који су предвиђени Законом о дистрибуцији гаса.

За све остале послове и услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се цене на основу понуде и потражње.

Напомена; цене услуга под редним бројем 8 и 9 су обједињене и нису промењене од 2022. што би требало хитно урадити.

Р. бр.	Опис услуга	ХП 2022	план 2024	Индекс
1	Цена гаса	На основу предлога АЕРСодобрава Влада		
2	Право прикључеља на гасну мрежу дистрибутера са			
	Г 2.5	74400	94994	1,28
	Г 4	75900	98494	1,30
	Г 6	77400	106994	1,38
3	Пуштање у погон гасне инсталације без потрошње	5000	5000	1,00
4	Искључење гасног потрошача	2000	2000	1,00
5	Искључење гасног потрошача због неплаћања	2080	2080	1,00
6	Поновно прикључење гасног потрошача	2080	2080	1,00
7	Годишњи преглед гасне инсталације	1300	1300	1,00
8	Контрола димњака			1,00
9	Поправке на гасним инсталацијама или апаратима	950	950	1,00
10	Стручни послови на гасним инстал. који нису набројани-час	950	950	1,00
11	Чишћење димњака	750	750	1,00
12	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	600		



## ЦЕНЕ УСЛУГА КОЈЕ СУ ВЕЗАНЕ ЗА ТОПЛОВОД

Цене су без ПДВ и намењене су за потребе техничко финансијских послова.

Услуге које треба урадити на слободном тржишту формирају се на основу понуде и потражње али нису промењене од 2022. што би требало хитно урадити.

Р. бр.	Опис услуга	ХП 2022	план 2024	Индекс
1	Цена kWh	одобрава Скупштина општине Сента		
2	Право прикључења на на топловод	60000	60000	1,00
	Поновно прикључење на топловод ако је прекид био до 1 год	10000	10000	1,00
	Прикључење на топловод ако је прекид био до 2 год	20000	25000	1,25
	Прикључење на топловод ако је прекид био дужи 2 год	60000	25000	0,42
3	Искључење са топловода - стан	4000	4000	1,00
	Искључење са топловода - кућа	10000	10000	1,00
4	Пражњење и пуњење инсталација по стану у току грејне сезоне	200	200	1,00
	Пражњење и пуњење инсталација по стану ван грејне сезоне	150	150	1,00
5	Испирање радијатора	550	550	1,00
6	Одзрачивање инсталација	550	550	1,00
7	Демонтажа и монтажа арматуре за цевну мрежу	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN ≤ 65 mm	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа циркулационих пумпи DN > 65 mm	1100	1100	1,00
8	Демонтажа и монтажа радијаторских тела ≤ 10 чланака	700	700	1,00
	Демонтажа и монтажа радијаторских тела > 10 чланака	900	900	1,00
9	Преправке на инсталацијама за грејање и на грејним телима	950	950	1,00
10	Излаз возилом до потрошача на територији Сенте	600		

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Око наплате потрживања имамо огромне потешкоће, често су и путем тужбе неуспешна.

Платежна способност предузећа зависи искључиво од наплате потраживања од корисника наших услуга. Пошто је топловод грађен пре 35 и више година, мрежа је застарела и веома оштећена, због чега се дешавају већи кварови, што ћемо се према техничким и финансијским могућностима трудити да отклонимо, обезбејући несметано снабдевање корисника топлотном енергијом. Предузеће се труди да ризик од наплате потраживања пребаци на оне који су створили спорна потраживања, тј. на потрошаче неплатише (од обуставе снабдевања таквих потрошача, до предаја предмета јавним извршитељима).

У мањој мери и светска економска криза представља ризик на пословање предузећа, углавном са аспекта сигурности снабдевања енергентом, ефикасније наплате потраживања и губитка дужника односно фактичке не могућности наплате, а у веома значајној мери тешко контролисана турбуленција цена енергената ( гаса и струје ) која се очекује и у 2026. години, као и подршка од стране Скупштине Општине Сента у брзом доношењу одлука, односно сагласности на промену цена топлотне енергије. За успешно пословање предузећа и одржавање ликвидности, неопходна је доследна примена цена топлотне енергије израчуната у

складу са Уредбом о утврђивању Методологије за одређивање цене топлотне енергије Владе Републике Србије и што брже реаговање од стране даваоца сагласности на измену исте, субвенционирана помоћ свих нивоа власти и Локалне Управе и Покрајине и Републике.


## **12. ПРОГРАМ ЗА ДОНАЦИЈЕ, ДОТАЦИЈЕ, СУБВЕНЦИЈЕ И СЛ. ИЗ БУДЖЕТА И ФОНДОВА**

За 2026. год се планира приходи од донација, дотација, субвенција и сл.из буџета и фондова Општине, АПВ и Републике, почетак изградње МРС-Торњош, наставак реконструкције топловодне мреже-Сента. Најхитније се мора пронаћи трајно решење за дуг према Шећерани.

У Сенти 20.11.2025.год,



**В.д.директора Ј.П. "Елгас" Сента**

  
\_\_\_\_\_  
Стефан Лопушина